

“创业计划书”内容要求(参考)

创业项目要求小组成员组成优势互补的团队，并以不同的角色参与工作。创业项目应提出一个具有市场前景的产品或服务，围绕这一产品或服务，完成一份完整、具体、深入的创业计划，以描述公司的创业机会，阐述创立公司、把握这一机会的进程，说明所需要的资源，揭示风险和预期回报，并提出行动建议。创业计划聚焦于特定的策略、目标、计划和行动，对于一个非技术背景的有兴趣的人士应清晰易读。创业计划可能的读者包括：希望吸纳进入团队的对象，可能的投资人、合作伙伴、供应商、顾客、政策机构。

创业项目立项后，依据以下的要求开展工作，并完成创业计划书。

一、创业计划书的组成

创业计划书一般包括：项目摘要，产业背景和公司概述，市场调查和分析，公司战略，总体进度安排，风险分析，管理团队，企业经济状况，财务预测，假定公司能够提供的利益等十个方面。

1. 项目摘要

是创业计划一到两页的概括。包括以下方面：

- ◇本创业计划的创意背景和项目的简述
- ◇创业的机会概述
- ◇目标市场的描述和预测
- ◇竞争优势和劣势分析
- ◇经济状况和盈利能力预测
- ◇团队概述
- ◇预计能提供的利益

2. 产业背景和公司概述

- ◇详细的市场分析和描述
- ◇竞争对手分析
- ◇市场需求
- ◇公司概述应包括详细的产品 / 服务描述以及它如何满足目标市场顾客的需求，进入策略和市场开发策略

3. 市场调查和分析

- ◇目标市场顾客的描述与分析
- ◇市场容量和趋势的分析、预测
- ◇竞争分析和各自的竞争优势
- ◇估计的市场份额和销售额
- ◇市场发展的走势

4. 公司战略

阐释公司如何进行竞争：

- ◇在发展的各阶段如何制定公司的发展战略
- ◇通过公司战略来实现预期的计划和目标
- ◇制定公司的营销策略

5. 总体进度安排

公司的进度安排，包括以下领域的重要事件：

- ◇ 收入来源
- ◇ 收支平衡点和正现金流
- ◇ 市场份额
- ◇ 产品开发介绍
- ◇ 主要合作伙伴
- ◇ 融资方案

6. 风险分析

- ◇ 关键的风险分析（财务、技术、市场、管理、竞争、资金撤出、政策等风险）
- ◇ 说明将如何应付或规避风险和问题（应急计划）

7. 管理团队

介绍公司的管理团队，其中要注意介绍各成员与管理公司有关的教育和工作背景(注意管理分工和互补)；介绍领导层成员，创业顾问以及主要的投资人和持股情况。

8. 公司资金管理

- ◇ 股本结构与规模（创投风投资金需求额）
- ◇ 资金运营计划
- ◇ 投资收益与风险分析

9. 财务预测

- ◇ 财务假设的立足点
- ◇ 会计报表（包括收入报告、平衡报表，前两年为季度报表，前五年为年度报表）
- ◇ 财务分析（现金流、本量利、比率分析等）

10. 假定公司能够提供的利益

- ◇ 总体的资金需求
- ◇ 在这一轮融资中需要的是哪一级
- ◇ 如何使用这些资金
- ◇ 投资人可以得到的回报，还可以讨论可能的投资人退出策略